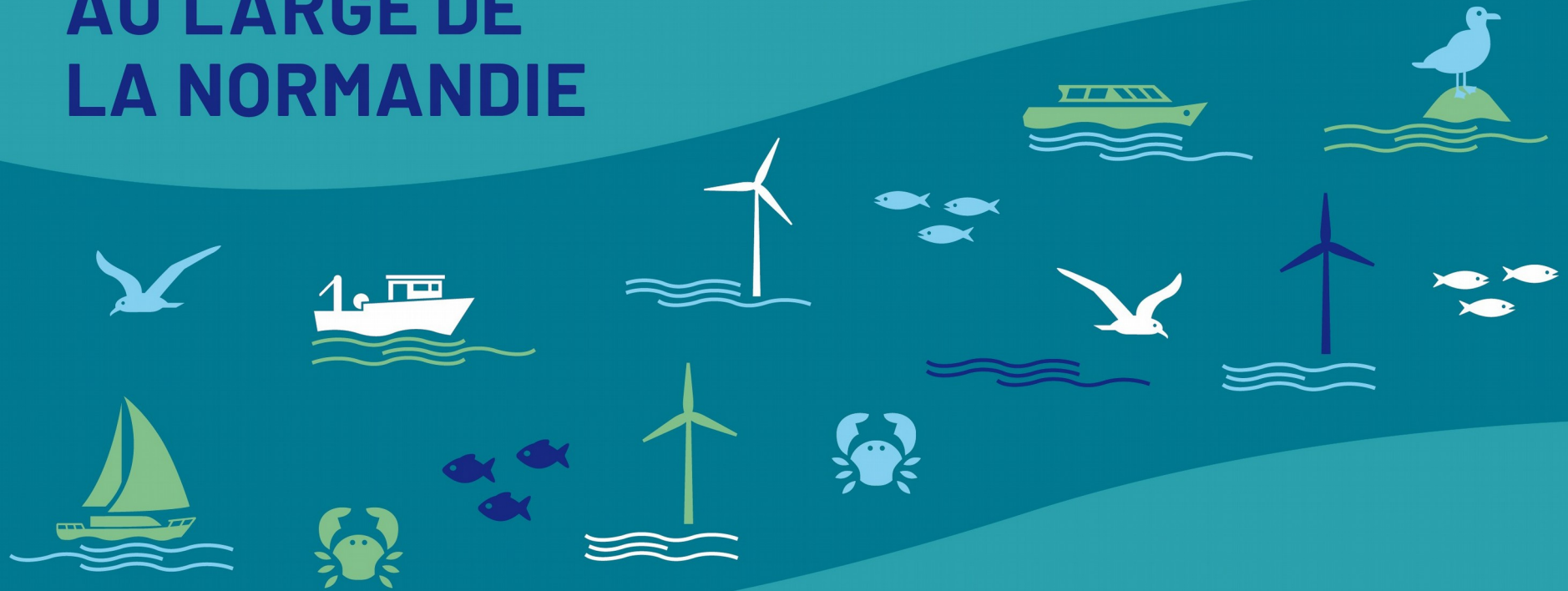


ÉOLIENNES EN MER AU LARGE DE LA NORMANDIE



Dialogue concurrentiel - réunion avec les acteurs du territoire



MINISTÈRE
DE LA TRANSITION
ÉCOLOGIQUE

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Rappel - le projet au large de la Normandie s'inscrit dans la Programmation pluriannuelle de l'énergie

Pour l'éolien en mer, la PPE fixe un objectif de développement de la production d'électricité renouvelable en mer de 2,4 gigawatts (GW) de puissance installée d'ici à 2023 et un objectif de 5,2 GW à 6,2 GW de puissance installée en 2028.

Elle prévoit également pour les prochaines années des localisations des futurs appels d'offres, dont un premier parc d'environ 1 GW en Normandie.



Depuis la loi pour un Etat au Service d'une société de confiance, **le ou la ministre en charge de l'énergie est maître d'ouvrage pour les phases en amont de l'attribution de l'appel d'offres** (débat public, études de dérisquage...), puis passe le relais au lauréat pour le parc éolien en mer

RTE est le maître d'ouvrage du raccordement pour l'ensemble des phases

L'Etat et ses partenaires sont mobilisés sur ce projet depuis 2019 (1/2)

15 novembre 2019 – 19 août 2020 : le débat public

5600 participations, avec parcours de connaissance, propositions de localisation du parc et recommandations pour sa mise en œuvre via des ateliers en lignes et en présentiel.

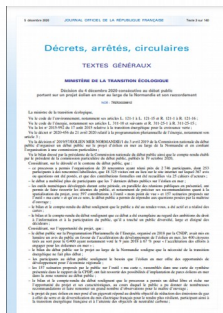
L'Etat et RTE ont été présents à chacun des événements du débat public grâce à une très forte mobilisation des équipes au niveau national et régional

19 Octobre 2020 : publication du rapport de la CPDP et du bilan du débat public



la Commission particulière et la présidente de la CNDP, Chantal Jouanno, ont publié le compte-rendu et le bilan du débat public

Décision du 4 décembre 2020 : choix de la zone et suites à donner au débat public

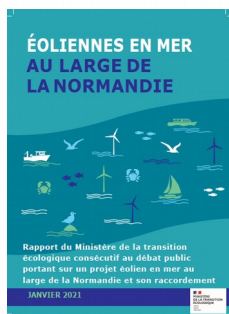


Art 4. « Le cahier des charges de la procédure de mise en concurrence tiendra compte des contributions des participants au débat public lorsque cela est possible et pertinent. Le lauréat reprendra à son compte les engagements pris par l'Etat après le débat public et lors de la concertation qui va suivre. »

Art 5. « Le cahier des charges de la procédure de mise en concurrence prévoira l'obligation pour le lauréat d'étudier les conditions de cohabitation avec la pêche au sein du parc éolien, pendant la phase d'exploitation, dans les limites permises par les exigences de sécurité de la navigation maritime et de sécurité des biens et personnes. »

L'Etat et ses partenaires sont mobilisés sur ce projet depuis 2019 (2/2)

19 janvier 2021 : Rapport du MTE consécutif au débat public



« Tout au long du débat public, le public a pu faire de nombreuses recommandations sur le projet de parc éolien et son raccordement, dont certaines ont directement guidé le choix de la zone soumise à l'appel d'offres et d'autres pourront être retraduites dans le cahier des charges de la procédure de dialogue concurrentiel [...] **L'État s'engage à les étudier et à les inclure au cahier des charges lorsque cela est possible et pertinent** »



Exemple de thématiques identifiées

Démantèlement

Effet récif

Pêche

Tourisme

Développement territorial

27 janvier 2021: début de la concertation post-débat



La CNDP a publié son avis, annoncé la concertation post-débat et nommé ses deux garants : Messieurs Jean Trarieux, ancien membre de la commission particulière et Dominique Pacory.

La concertation post-débat public permet de veiller à la bonne information et à la participation du public jusqu'à l'ouverture de l'enquête publique

Le lancement du dialogue concurrentiel amène le projet dans une nouvelle étape

Les candidats au dialogue concurrentiel ont été sélectionnés en avril 2021

Le dialogue a officiellement débuté avec l'envoi, fin avril, de l'invitation au dialogue pour les candidats sélectionnés ainsi que du projet de cahier des charges, dont la version définitive sera rendue publique après avis de la CRE probablement début octobre.

Le dialogue se structure en deux phases, comportant chacune plusieurs thématiques :

- 1. Réunions plénières avec l'ensemble des candidats** : études techniques, environnementales, sécurité maritime, enjeux locaux, raccordement, etc.
- 2. Réunions bilatérales avec chaque candidat** : enjeux juridiques liés à la ZEE, enjeux financiers, raccordement, synthèses, etc.

En parallèle, des échanges sont en cours avec la Commission européenne pour obtenir la validation de l'Aide d'Etat.

Cette dernière doit notamment respecter les règles de l'UE en la matière, en particulier les lignes directrices concernant les aides d'État à la protection de l'environnement et à l'énergie (LDEE).



La présente plénière, décidée par l'Etat pour ce dialogue, doit permettre aux candidats de se présenter et d'échanger avec les acteurs du territoire

Les enjeux de développement territorial et d'environnement font partie intégrante des termes de la mise en concurrence

Critères de notation annoncés dès le document de consultation

1. La valeur économique et financière de l'offre, incluant le prix proposé
2. La prise en compte des enjeux environnementaux
3. La prise en compte des enjeux sociaux et de développement territorial

Sont notamment discutées des clauses sur

Présence locale du candidat dès l'attribution du marché

Engagements relatifs à la prise en compte des activités existantes, notamment concernant les possibilités de pêcher dans le parc pendant la période d'exploitation.

Engagements relatifs aux enjeux paysagers (notamment tours Observatoires de Saint-Vaast-la Hougue) et touristiques

Engagements environnementaux supplémentaires (démantèlement, effet récif, conditions d'éclairage, etc.)

Ces éléments, dont beaucoup sont liés aux contributions du débat public, font actuellement l'objet d'échanges avec la Commission Européenne et les candidats

La désignation du lauréat de l'appel d'offres est prévue au premier semestre 2022

- La plupart des réunions plénières ont été réalisées. Les candidats ont également été invités à des réunions de concertation concernant le trafic maritime et la préparation des plans d'échantillonnage.
- Les premières réunions bilatérales sur la question du régime juridique en ZEE ont démarré cette semaine. Les bilatérales devraient se poursuivre jusqu'en juillet.
- La notification pour avis à la Commission de régulation de l'énergie (CRE) est prévue début septembre.
- **La notification de la version finale aux candidats est prévue début octobre.**
- **La désignation du lauréat est prévue au plus tard en avril 2022**



Présentation du consortium EMMN

Dialogue compétitif AO4

Deux leaders expérimentés de l'éolien en mer



+ DE 10 ANS
d'expérience dans
l'éolien en mer



10 GW
Réalisés, en
construction ou
en développement
dans
7 PAYS



Acteurs majeurs en
Europe



2 GW de projets
éoliens en mer en
France



avec **4 parcs remportés**
sur les 7 attribués
lors des appels
d'offres

Deux acteurs présents sur le marché européen et français de l'éolien en mer



AO4 – Réunion avec les élus locaux

Présentation d'Iberdrola

Iberdrola dans le monde

- Énergéticien de rang mondial, spécialisé dans la **production, la distribution et la commercialisation d'électricité** et de gaz naturel
 - Présence dans plus de 40 pays
 - 38 000 employés
- Iberdrola a anticipé la **transition énergétique** depuis plus de 20 ans
 - Zéro production issue de charbon ou pétrole
 - 33 000 MW de capacité installée renouvelable
 - **1er investisseur mondial** dans les énergies renouvelables
- Acteur majeur de l'**éolien en mer**
 - 3 parcs en exploitations
 - 2 parcs en construction
 - 22 000 MW en développement



Parc de East Anglia One

Iberdrola en France

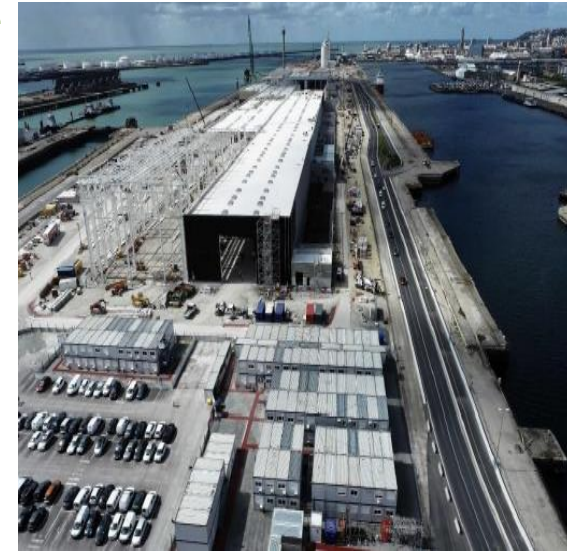
- Implanté en France depuis 2003
 - Vente d'électricité verte et de gaz naturel : 200 000 clients fin 2020
 - 118 MW d'éolien terrestre en exploitation
 - 700 MW d'éolien terrestre et photovoltaïque en développement
- Eolien en mer : lauréat de l'AO1 en 2012 pour **Saint-Brieuc** (496MW)
 - Développement de la **filière industrielle** en France
 - Prise en compte des **enjeux du territoire**
 - **Expérience technique** d'un site complexe



Etudes environnementales



Port de Cherbourg, base logistique pour l'installation du parc



Le Havre - Usine Siemens Gamesa (éoliennes)

Contact pour AO4 : Marc POTIN – mpotin@iberdrola.fr

Ocean Winds

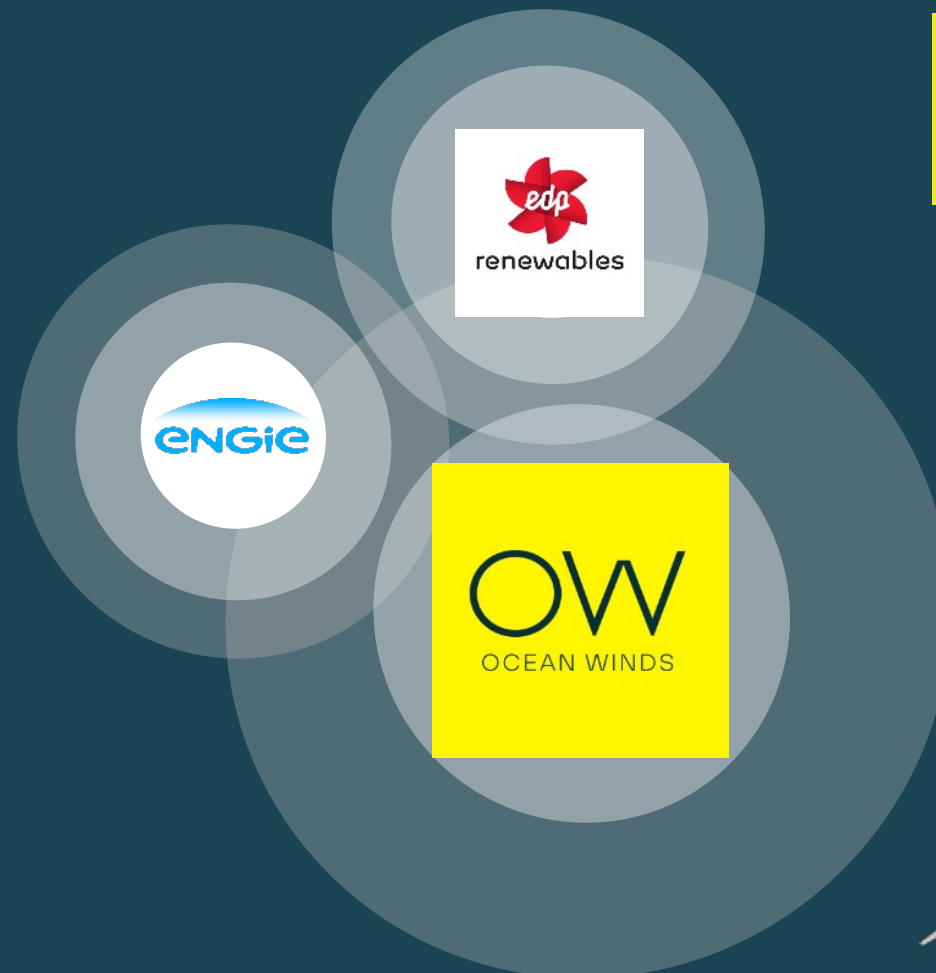
20 mai 2021

QUI SOMMES NOUS ?

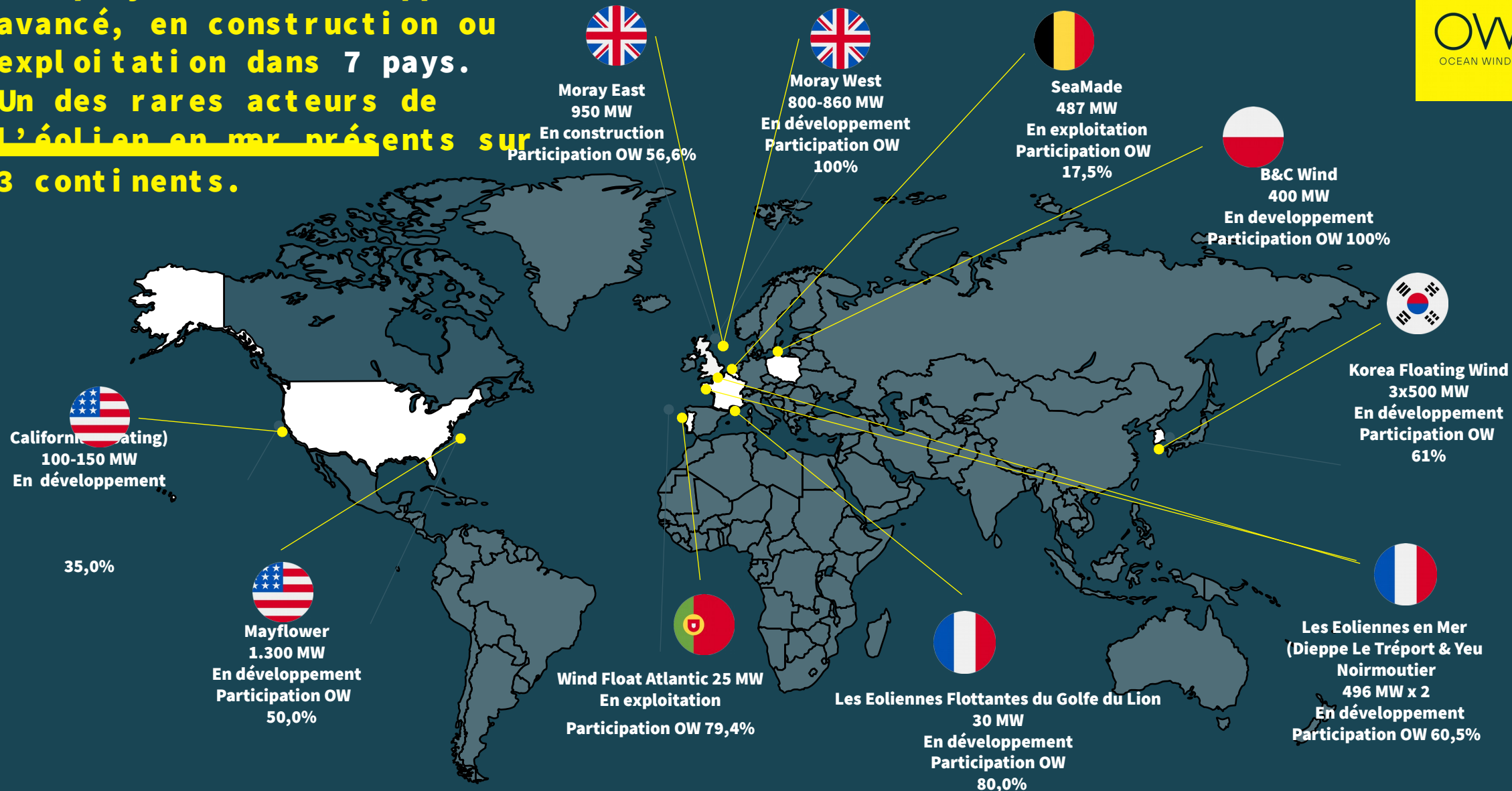
OW a été créée en 2020 pour **réunir les capacités et compétences en matière de développement éolien en mer** de deux énergéticiens reconnus :

- ENGIE
- EDPR

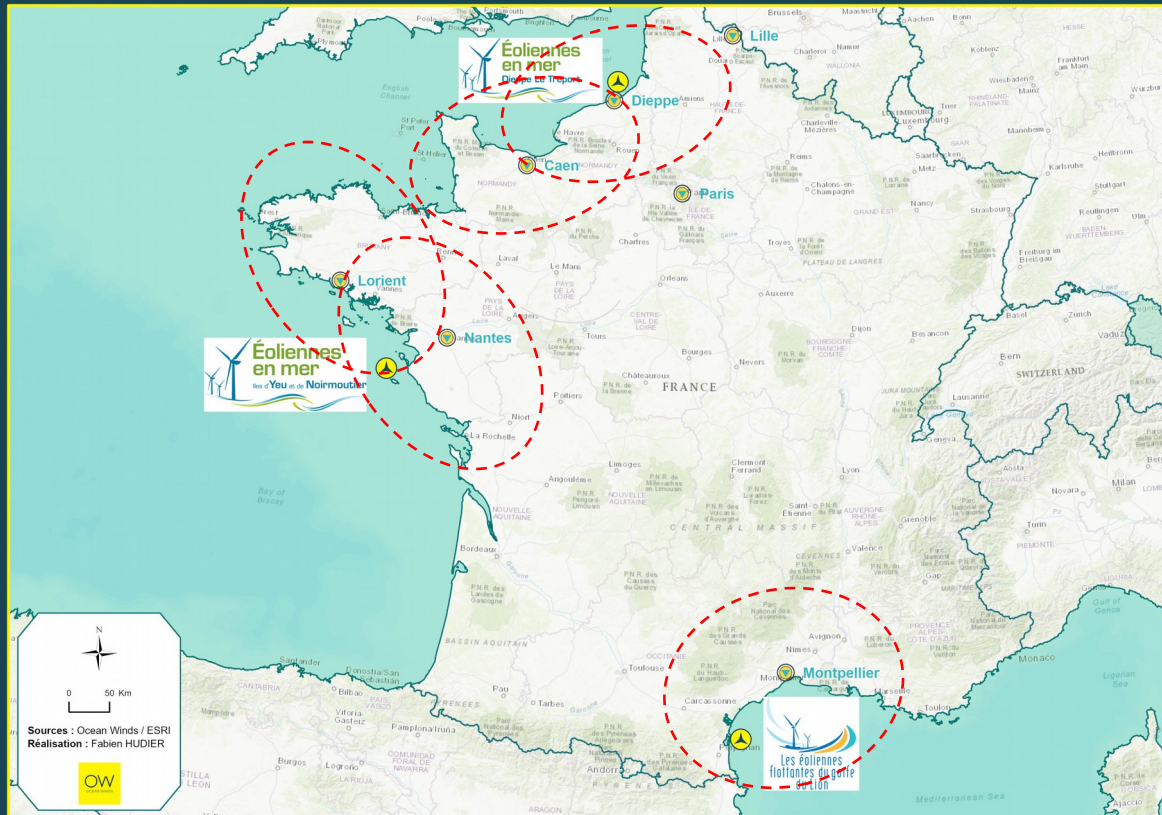
OW, co-entreprise détenue à parts égales par ENGIE et EDPR est en charge du développement, du financement, de la construction et de l'exploitation de projets éoliens en mer pour le compte de ses deux actionnaires.



**Des projets en développement avancé, en construction ou exploitation dans 7 pays.
Un des rares acteurs de l'éolien en mer présents sur 3 continents.**



OW en France : des représentations sur chaque façade au plus près des territoires



Avec des collaborateurs présents dans chaque région maritime, au plus près des acteurs et usagers concernés par le développement de l'éolien en mer, OW dispose d'une représentation locale et d'une connaissance des enjeux de chaque façade **unique en France** dans le domaine de l'éolien en mer.



www.oceanwinds.com .



Le Groupe Shell

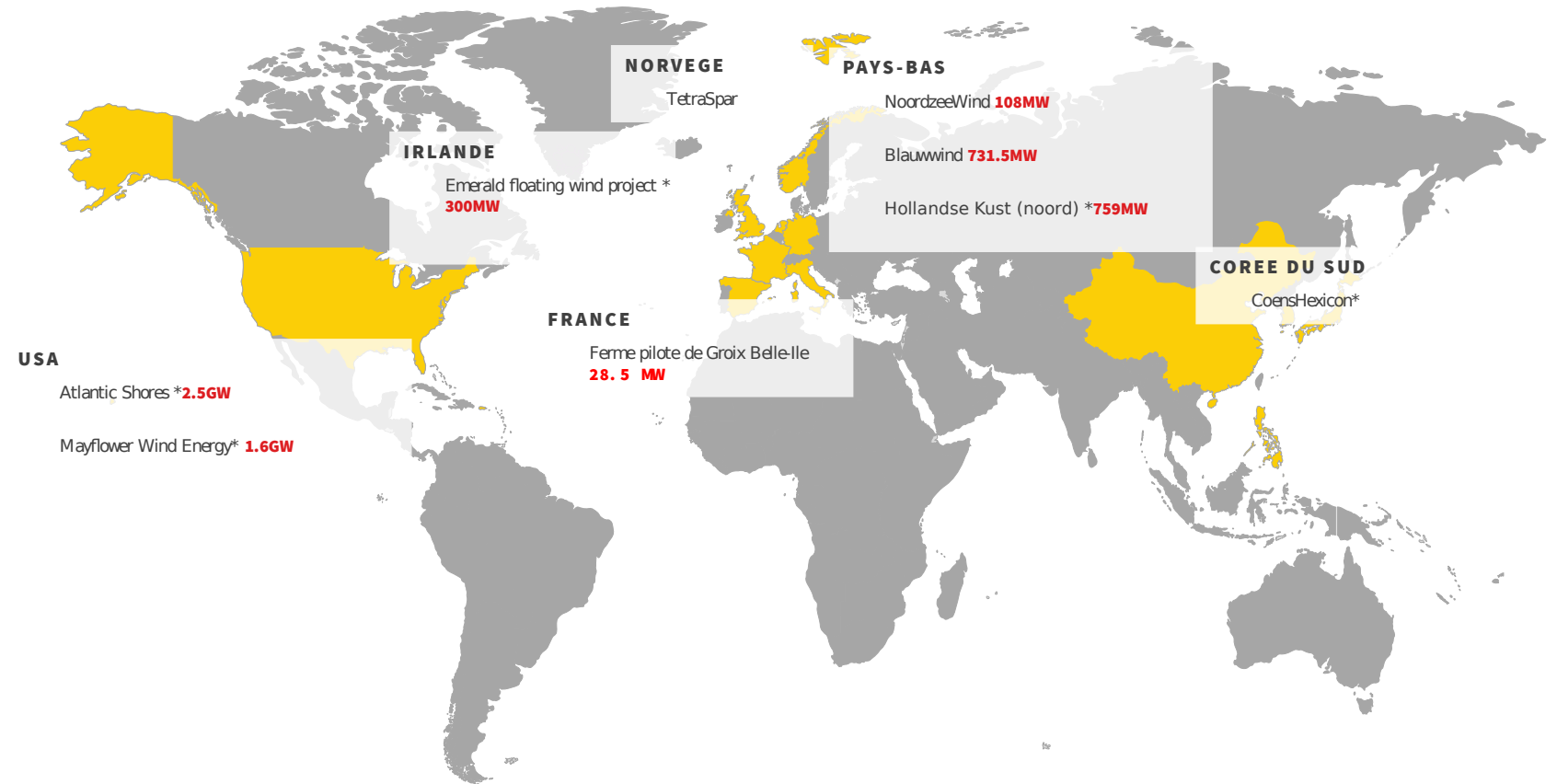
Candidat à l'appel d'offre pour le parc éolien en mer au large du Cotentin

Etienne Delcroix

Responsable Eolien en Mer France



Eolien en mer : Pilier de la stratégie de transition énergétique de Shell



*En development

Shell en France – Présence sur l'ensemble de la chaîne énergétique

100
ANS
1919 🌟 2019



AO3 : DUNKERQUE



Groix Belle Ile



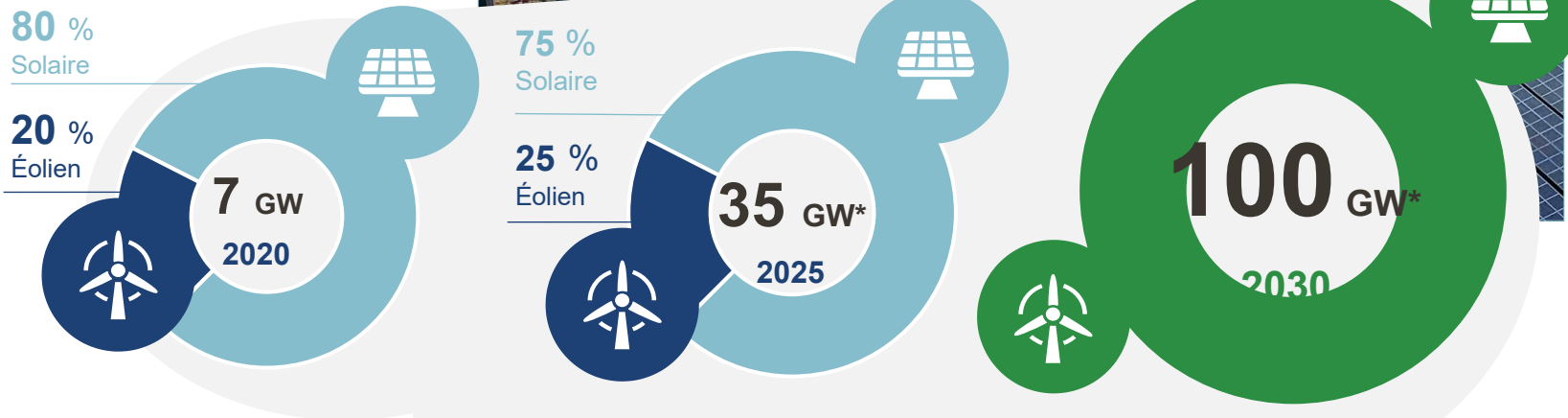
AO4 : Normandie

UN CONSORTIUM ENTRE DEUX GRANDS ACTEURS:



Vers la neutralité carbone:
Plus d'énergie, moins d'émissions

Intégrer le top 5 des acteurs des renouvelables



***35 GW de pipeline assuré avec >20 GW sous PPA**

**Capacités brutes*



2050
Ambition de **neutralité carbone**



+2 milliards \$/an
d'investissement
dans l'électricité et les **renouvelables**



Devenir un groupe **multi-énergies**



Présent dans les renouvelables
depuis 2011



40% d'électricité dans le mix
énergétique des ventes de Total
d'ici 2050



Croissance la plus rapide sur les
énergies vertes parmi les majors
européennes de l'énergie



En voie de **couvrir, par de**
l'électricité renouvelable, tous les
besoins de ses sites industriels en
Europe d'ici 2025, et aux États-Unis



2000 sites de Total déjà
solarisés dans le monde



Équipes et expertise sur l'ensemble
de **la chaîne de valeur de**
l'électricité

UN CONSORTIUM ENTRE DEUX GRANDS ACTEURS:



RWE Renewables est l'un des leaders mondiaux dans le domaine des énergies renouvelables

Nos activités



Eolien
terrestre



Eolien en
mer



Solaire



Stockage
d'énergie

Notre présence mondiale



Amérique



Europe



Asie/Pacifique

3500 collaborateurs dans le monde

Part des énergies renouvelables

par technologie¹



9,4 GW

par pays¹



9,4 GW



¹ Répartition au prorata à partir du 31 décembre 2020

Présentation de l'alliance

Jeudi 20 mai 2021

Yara CHAKHTOURA

Directrice du Projet, Représentante de l'alliance





NOTRE ALLIANCE

3 ACTEURS ENGAGÉS AUX EXPERIENCES COMPLÉMENTAIRES

VATTENFALL



- **L'énergéticien public Suédois** fondé en 1909, engagé pour un monde sans énergie fossile
- **Présent en France depuis 20 ans**, plus de 100 000 clients particuliers et 10 000 entreprises
- **Un acteur majeur de l'éolien en mer avec 12 parcs en exploitation** et 5 GW en développement
- Le 1^{er} énergéticien à avoir mené un projet **jusqu'à son démantèlement complet**



- Un producteur d'électricité d'origine **100% renouvelable**
- **Un groupe implanté dans 28 pays** qui compte plus de 3 200 collaborateurs
- Engagé pour le développement de **l'éolien en mer en Normandie depuis 15 ans**
- Colauréat et actionnaire des parcs éoliens en mer de **Fécamp et Courseulles-sur-Mer**



BANQUE des
TERRITOIRES



- **L'acteur institutionnel français**, au service de l'intérêt général
- L'investisseur public aux côtés des territoires pour **accompagner la relance et la transition écologique**
- Engagé depuis plus de 200 ans auprès des collectivités locales
- Actionnaire de **plus d'un tiers des projets éoliens en mer français** (posé et flottant)

VATTENFALL



BANQUE des
TERRITOIRES



Contact:

- Yara CHAKHTOURA, Directrice de Projet – yara.chakhtoura@vattenfall.com
- France Kirchstetter, Responsable Développement – f.kirchstetter@wpd.fr



Réunion EOLIEN EN MER A04
Préfecture de Région Normandie
Jeudi 20 mai 17h

Le réseau des CCI de Normandie

- ✓ CCI Normandie représente le réseau des chambres de commerce et d'industrie (CCI) et les intérêts du commerce, de l'industrie et des services au plan régional et assure l'animation du réseau régional des CCI. La CCI Normandie et le réseau des CCI normandes animent et développent le tissu économique, elles constituent un réseau de proximité privilégié des entreprises pour lesquelles elles réalisent des actions d'information, de formation, d'accompagnement et de conseil.
- ✓ Porte-parole de 5 chambres territoriales normandes (Caen Normandie, Ouest Normandie, Portes de Normandie, Rouen Métropole et Seine-Estuaire) CCI Normandie représente les intérêts des entreprises normandes auprès des pouvoirs publics en Normandie. La CCI de Normandie est présidée par Gilles Treuil

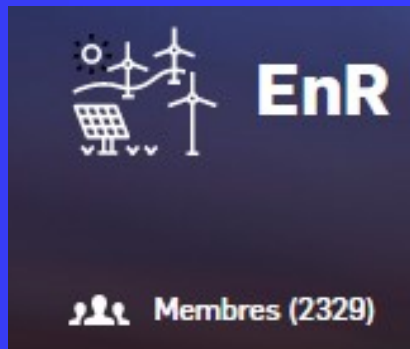
Soutien des CCI de Normandie aux ENR

- Soutien aux projets Energies en Normandie.
- Rédaction de cahiers d'acteurs en faveur des ENR depuis 2007 et participations aux débats publics depuis 2010
- Signature de conventions avec les consortia des appels d'offres depuis 2010



Soutien des CCI de Normandie aux ENR

- Création de CCI Business à la demande de l'Etat et de la Région
- Avec près de 2 300 membres, il s'agit de la plus importante communauté business ENR en France
- Accompagnement des entreprises et des projets d'investissements industriels et portuaires en territoires et accompagnement des entreprises à l'international (publication d'AMI, organisation de Btob, stands collectifs aux salons de référence SEANERGY, EWEA...)



Attente des CCI de Normandie pour l'A0 4

- Poursuivre d'implication des donneurs d'ordres sur les retombées économiques locales, les quantifier et les mesurer
- Compléter l'implication des donneurs d'ordres par celle des Rangs 1 et 2 avec un même degré de mesure
- Travailler l'allotissement des marchés pour permettre davantage de réponses des entreprises de proximité

 **Eric MASSON | CCI Business**
18 jours

RFI/RFQ EOC AMO communication construction COU

 **Parc éolien en mer du Calvados**

Date de publication : 28 avril 2021
Deadline: mar 11/05/2021 - 12:00

 **Eric MASSON | CCI Business**
1 mois

RFI/RFQ CTV FEC

 **Parc éolien en mer de Fécamp**

Date de publication : 18 mars 2021
Deadline: ven 02/04/2021 - 12:00

 **Eric MASSON | CCI Business**
11 jours

 **Rte**

Opportunité d'affaire RTE - Réalisation Etat actuel envi. & dossiers autorisations (EI) raccordement futurs parcs éolien

Date de publication : 6 mai 2021
Deadline: mar 11/05/2021 - 12:00

Attente des CCI de Normandie pour l'A0 4

- Relancer un Comité Régional des ENR (instance de gouvernance régionale) avec des référents Formation (Région-Etat), Croissance exogène (Région-Etat) Recherche et développement (Filières), Business et International (réseau des CCI, Team France Export) pour gagner en efficacité.



NORMANDIE MARITIME

LES COMPÉTENCES NORMANDES
AU SERVICE DE L'ÉCONOMIE
MARITIME ET FLUVIALE

 normandie-maritime.fr





La Normandie, un territoire maritime

© D.Dumas71

→ Des atouts reconnus, moteurs du développement régional



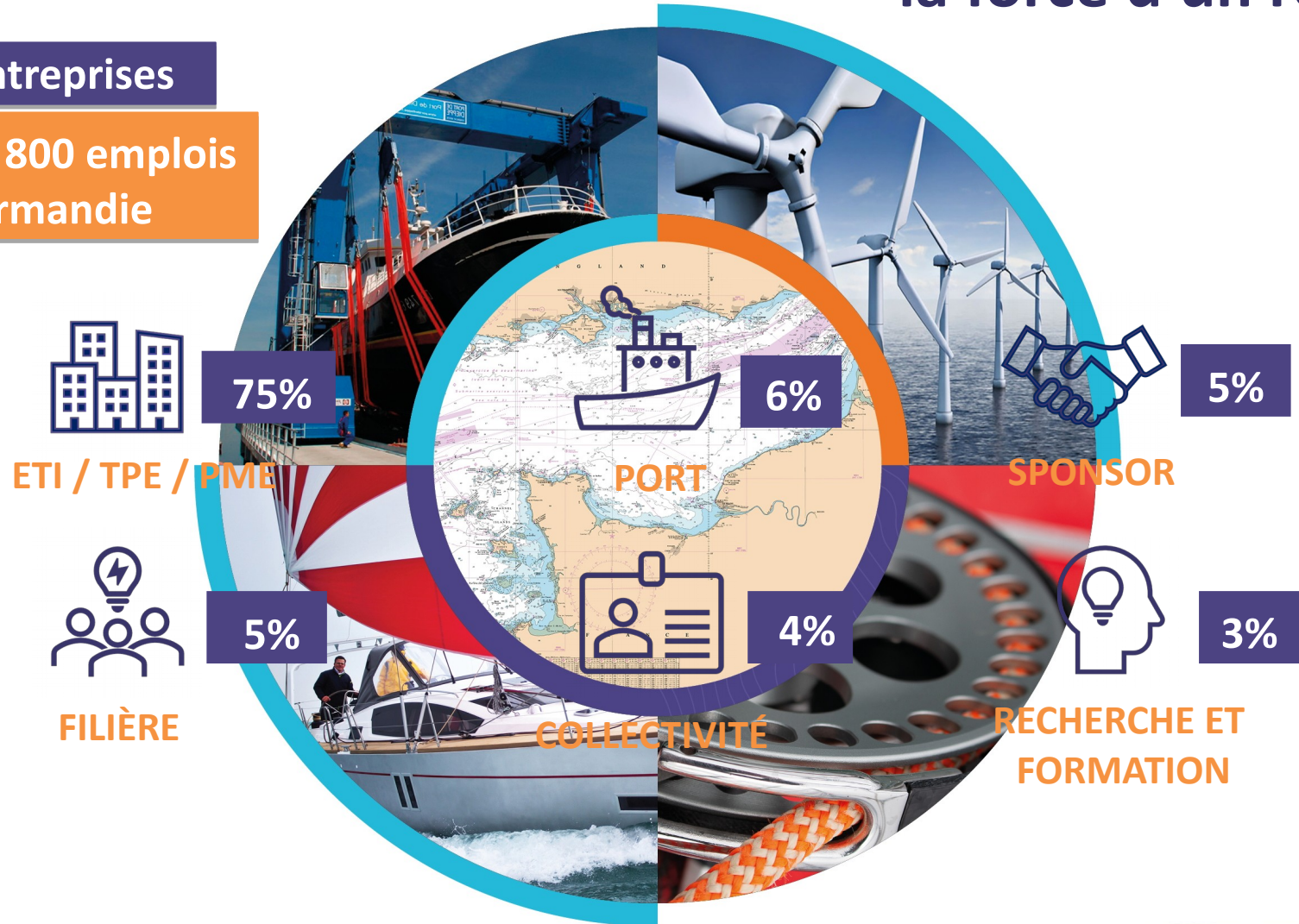


Normandie Maritime, la filière régionale de l'économie maritime et fluviale

→ 130 adhérents,
la force d'un réseau

130 entreprises

+ de 5 800 emplois
en Normandie



Un plan d'action en faveur de la croissance et de la compétitivité



Favoriser
le développement des entreprises

Accompagner
l'innovation

Promouvoir
l'emploi et la formation

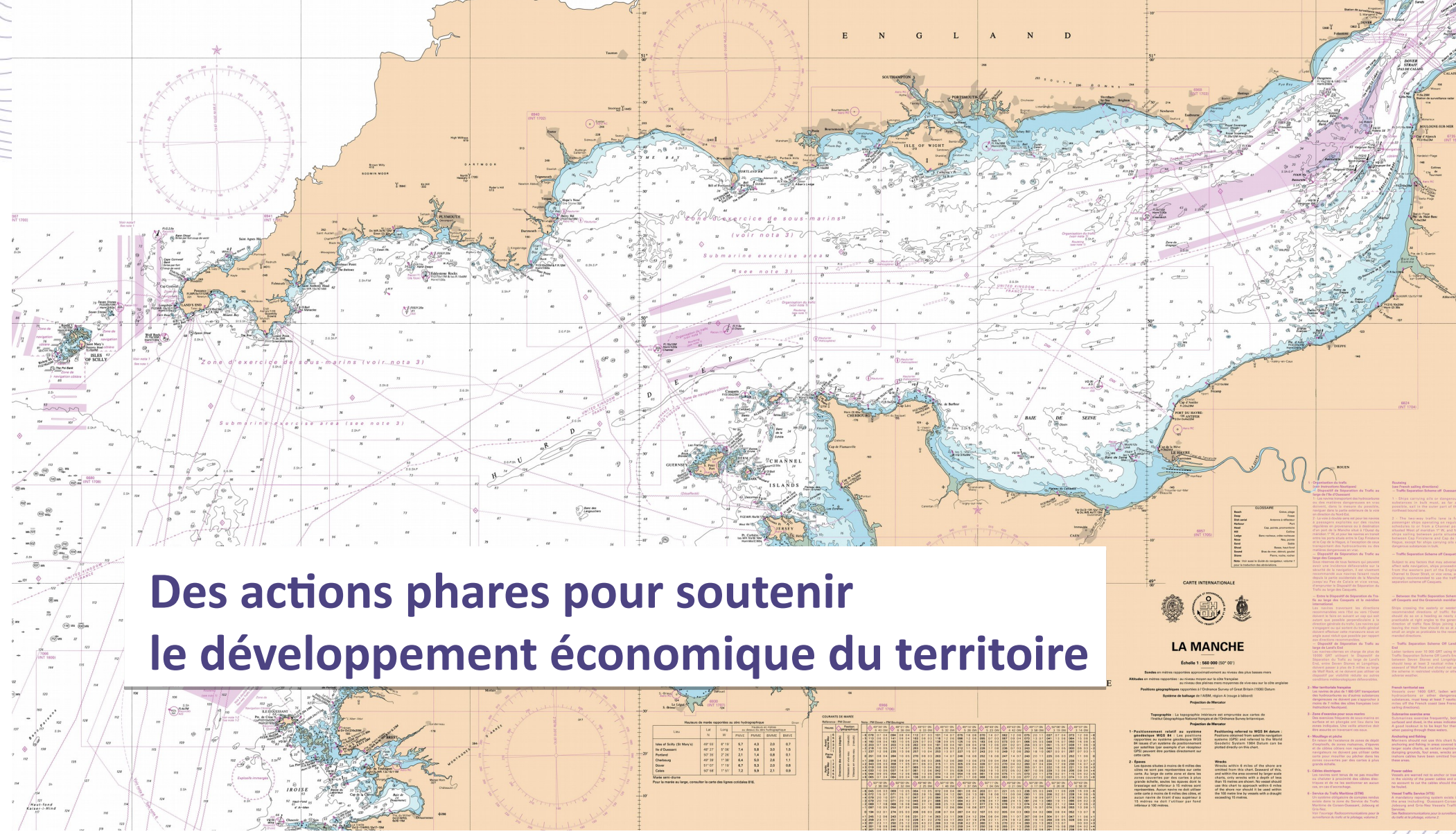
Animer
le réseau régional



Développer
et les nouveaux usages

Structurer
*les entreprises pour
marchés (ENR)*

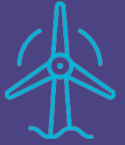
Représenter
*la filière et ses
acteurs*



Des actions phares pour soutenir le développement économique du territoire

Charte d'engagement

1ers constats sur les parcs des 1^{er} et 2nd round



Des engagements des lauréats (Rang 0) sur le local content rarement contractualisés auprès des fournisseurs de Rang 1

BRETAGNE
OCEAN POWER



Wind'Oct



Des pratiques d'achats agressives (termes de paiement rallongés, garanties bancaires excessives, etc.), d'autant plus lorsque les interlocuteurs ne sont pas en France (absence d'acculturation aux enjeux socio-éco, barrière linguistique, etc.)



Des difficultés à anticiper/identifier les marchés à venir pour les TPE/PME/ETI locales



Des marchés qui échappent aux économies régionales et des compétences qui ne se développent pas, ex :

- sous-station électrique de St-Brieuc,
- marine coordination de St-Nazaire, Courseulles, Fécamp
- navires de support aux travaux maritimes confiés aux installateurs (armement et construction étrangères)
- etc.

Charte d'engagement

Exemples de réussites qu'il faut généraliser



La construction des usines de GE Renewable, LM Wind Power, Siemens-Gamesa Renewable et Les Chantiers de L'Atlantique (Rangs 1) qui font appel à de la sous-traitance locale (exigences sur le local content des AO 1 et 2 !)

BRETAGNE
OCEAN POWER



Des infrastructures portuaires attractives à Cherbourg, Brest, St-Nazaire, La Rochelle, Port-la-Nouvelle autour desquelles se positionnent les TPE/PME/ETI de la logistique et fabrication de fondations



La construction en France de 3 CTV pour le parc de St-Nazaire



Février 2021, tribune collective :

<https://www.usinenouvelle.com/article/tribune-eolien-en-mer-pour-une-filiere-made-in-france.N1055829>

Charte d'engagement

Pour contribuer à la structuration régionale d'une filière industrielle française



Objectif 1 : interpeler l'Etat, en particulier la DGEC et la CRE sur les attentes des TPE/PME/ETI en matière de retombées économiques sur les territoires d'accueil des parcs éoliens offshore : un prix du Mwh au juste coût enviro, éco et social

BRETAGNE
OCEAN POWER



Attente : des critères d'évaluation des offres publics et incitatifs favorables à des projets qualitatifs en matière environnementale et de retombées socio-économiques locales

En l'état actuel de nos informations sur l'A04 Normandie, ces attentes ne seraient pas remplies



Objectif 2 : identifier des candidats aux appels d'offres ayant une stratégie et des engagements favorables à la structuration de la filière industrielle française, et à l'acceptabilité locale



Publication d'une charte d'engagement avant l'été 2021



Merci de votre attention

Avec le soutien de :

